

建设战疫

## 中央援建香港临时医院项目正式交付

**本报讯**（通讯员文企、钟海）1月20日，中央政府援建的香港亚洲国际博览馆临时医院项目举行竣工移交仪式。临时医院在投入使用后，将大大提升香港应对疫情的能力，纾缓香港医疗系统压力，为香港防疫抗疫工作做出新的贡献。

20日上午，香港特区政府行政长官林郑月娥等政府官员出席仪式，广东省省长马兴瑞，深圳市委书记王伟中以及国务院港澳办副主任黄柳权等通过网络在线出席活动并致辞。中建集团总经理郑学选、董事张兆祥分别在广州、深圳会场出席活动。

仪式中，双方在同一时刻按下按钮进行揭牌，标志着临时医院正式竣工并移交。随后，林郑月娥等前往医院进行参观并向施工团队表示感谢。

临时医院竣工移交后正式定名为北大屿山医院香港感染控制中心，是中央援建香港抗疫的三大项目之一，由深圳市具体援建，中建集团旗下中海集团承建，在香港实施，受香港特区政府监管验收。

为完成这一重大项目，中建集团第一时间成立最高规格的领导机构，将项目建设作为“一号工程”全力推进。中建集团董事长周乃翔亲自担任领导小组组长，董事张兆祥担任工作小组组长，为项目建设提供坚强保障。

项目位于香港亚洲国际博览馆西侧，占地面积约3万平方米，建筑面积约4.4万平方米，可提供136间病房，816张负压隔



离病房，是继去年10月初完成并已启用的亚博馆增建社区治疗设施后，另一个由中央政府支援香港抗疫的重大项目。相关工程进展顺利，在建设过程中采用成熟的设计及建造模式，从开工建设到交付使用仅用大约4个月的时间。

在建设过程中，中建集团项目团队想方设法克服重重困难，努力达到医院建设项目工期紧、质量高的各项要求，严格按照永久建筑标准设计建造，结构系统可以抵抗10号台风，排水系统可以抵抗50年一遇大水。

中海集团北大屿山医院香港感染控制中心项目建设负责人张海鹏表示，接到任务时，他感觉非常荣耀，因为能够为国家、为香港的市民做出自己的贡献，同时压力也很大。速度是这间医院很重要的一个指标，因为疫情还在继续，所以项目团队采用了世界上最先进的组合模块化建造方式，这能够加快医院的建造速度，使平时需要3至4年才能建设完成的医院，只需要不到4个月的时间就可以建造起来。这间医院达到了中央和香港特

区政府的期望，快速地建造，最高的标准，极大缓解整个香港面对的压力。

项目包含6个病房大楼、1个医疗中心、1个能源中心及外栏渠井，投入使用后可提供816张负压隔离床，以及病理实验室、药房等设施，为香港抗击疫情提供坚强支撑。虽然原名中有“临时”二字，但项目却按永久建筑的标准进行设计及施工，配备了移动X光机，设有护士站、诊疗区、实验室等医技科室，是全球首家全MIC负压隔离病房传染病医院，可收治重症感染患者。按照香港标准、在香港建设，这不仅需要港深两地的高效协同，也极大考验着承建单位的技术创新和资源积累能力。如项目负压病房均由三个MIC单元件组成，最终的单元件近30吨，抽调了香港大部分的低矮型运输车还不能满足运输。为此，中建集团便与香港政府多个部门进行协调，部分货品采用海运方式抵港。除此之外，中建集团还将BIM（建筑信息模型）技术、VR（虚拟现实）技术、AR（增强现实）技术等前沿科技引入施工生产，辅之以强大的设计能力及高效的施工管理水平，分秒必争顺利完成项目的建设任务。

目前，中建集团已设计及建造4个香港检疫中心项目，提供超过2000个检疫隔离单元，为香港抗击疫情持续贡献中建力量。

（项目建设纪实见三版）

## 郑学选带班检查在京重点项目疫情防控、安全生产及农民工工资支付工作

**本报讯**（通讯员文企、释项、伍宣、巴轩）1月18日，中建集团党组副书记、总经理郑学选带队前往通州东方厂棚改安置房项目、广渠路东延5#标段项目，对项目疫情防控、安全生产及农民工工资支付工作进行检查。

郑学选一行首先来到由中建五局承建的通州东方厂棚改安置房项目，该项目地处北京城市绿心范围，是北京重点民生工程。建成后改善通州东方厂周边棚户区居住环境，助力塑造“绿城共融”的城市生态格局，提升城市形象。在项目现场，郑学

选实地查看项目建设进展，仔细检查项目常态化疫情防控和安全生产工作，详细了解农民工工资支付情况。他强调，要毫不松懈抓好常态化疫情防控，科学精准从严筑牢项目现场疫情防控防线，进一步增强主动性和针对性，不断完善工作预案，坚决避免出现聚集性疫情；要认真落实集团《关于切实抓好岁末年初安全生产工作的通知》工作部署，做到安全检查全覆盖，有效防范化解安全生产风险，切实保障员工生命安全和身体健康；要全力做好农民工工资支付工作，合理安排留岗过节农民工的

工作生活，确保春节期间生产生活秩序，切实履行央企责任。

随后，郑学选一行来到由中建八局承建的广渠路东延5#标段项目，该项目地处北京通州区，是继京哈高速、京通快速路后，连接北京市区和城市副中心的第三条快速通道，涵盖地上道路、地下隧道、综合管廊等建设内容，目前已进入收尾阶段。在项目现场，郑学选详细了解项目建设亮点难点和“保通车”工作进展，仔细询问项目负责人安全生产责任制落实和疫情防控等情况，对项目团队攻坚克难的精神面貌表示肯定。他

强调，要树牢安全发展理念，坚持问题导向、目标导向和结果导向相结合，全面排查事故隐患，切实做好春节前后安全生产工作；要按照北京市和集团疫情防控工作要求，落实常态化防控举措，进一步夯实防控责任、强化组织领导，不断巩固防控成果；要科学合理组织生产，确保高品质履约，为广渠路通车做好各项保障工作。

中建股份助理总裁、安全总监、安全生产监督管理部总经理马剑忠，集团市场与项目管理部、中建五局、中建八局有关负责人参加检查。

## 中建集团开展党的创新理论进项目暨送温暖慰问

**本报讯**（通讯员文企、钟尔轩）1月22日，中建集团在国家会议中心二期（配套）项目开展“建证百年 同心筑梦”党的创新理论进项目暨送温暖慰问，向项目党员、农民工党员赠送《求是》杂志，让党的创新理论飞入寻常百姓家、走进群众心坎里，增强广大干部职工对新思想的思想认同、政治认同、情感认同。求是杂志社副总编辑董怀，国务院国资委宣传局副局长、一级巡视员侯洁，中国海员建设工会主席、党组成员李庆忠，中建集团党组副书记、董事、工会主席张兆祥参加活动。

今年，中建集团结合“建证力量·红色基石”“建证匠心·红色先锋”党建品牌活动，开展“建证百年 同心筑梦”党的创新理论进项目，向基层项目农民工党员赠阅《求是》杂志，组织“《求是》杂志进项目”，在基层项目设立“建证书屋”，推动《求是》杂志进党员活动室、进农民工夜校、进职工书屋，将《求是》杂志送到基层农民工手中，切实加强项目党的建设工作，提升基层一线

理论修养。

活动现场还为项目困难职工送上慰问金，为一线建设者送上暖心的新春慰问品。

董怀在座谈交流会上指出，中建集团全面加强党组织建设，既注重“造形”，更注重“铸魂”。去年以来广泛开展学党刊用党刊，开展党刊进党员活动室、进农民工夜校、进职工书屋活动，向基层农民工党员赠阅党刊，大力推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全面加强思想政治建设，为集团高质量可持续发展提供了强有力的思想理论保障，在中央企业中发挥了示范引领作用。

侯洁对活动开展给予充分肯定。她指出，中国建筑“建证百年 同心筑梦”党的创新理论进项目主题活动，送《求是》杂志到一线，建学习书屋进项目，把党的创新理论送到班组，把理论培训送到农民工夜校，为解决理论学习“最后一公里”问题做出了积极探索。这种做法对于推进党的创新理论在基层的宣传普及，具有示范意义，形式新

颖、创意十足，值得推广。

李庆忠指出，要坚持把党的政治建设摆在首位，牢牢把握工会工作正确政治方向。要深入推进产业工人队伍建设改革，充分发挥工人阶级主力军作用。要扎实做好维权服务工作，不断增强职工获得感、幸福感、安全感。要立足新发展阶段，充分发挥央企工会的优势和作用。

张兆祥表示，中建集团将进一步深化“建证百年 同心筑梦”活动，将习近平总书记最新重要讲话和指示批示精神作为“三会一课”的第一议题、党员教育的第一课题，组织大家研学《求是》等权威读物，做好宣传阐释和交流推广，持续推进党的创新理论走深走实走心，不断强化基层党组织政治功能，发挥好工会组织精神纽带作用，占领思想高地，筑牢精神根基，凝聚奋进合力。

中建二局国家会议中心二期项目党支部书记冯家奎深有感触地说：“通过学习党的创新理论，我们对‘冬奥场馆百年大计’的认识更深刻了。作为党支部书记，我将继

续带领支部党员贯彻总书记关于‘坚定信心、奋发有为、精益求精、战胜困难，全力做好冬奥筹办’的重要讲话精神，用好《求是》杂志，学好党的创新理论，将国家会议中心二期项目打造成中国建筑的品牌标杆。”

有着近30年党龄的农民工党员代表崔峰，是一名退伍军人，如今也在项目贡献着自己的一份力量。“我喜欢看总书记的讲话，特别接地气，实实在在告诉我们该怎么干。尤其是‘幸福都是奋斗出来的’这句话，我理解的奋斗就是要努力工作、好好生活，才能实现我们每个人、每个集体大大小小的梦想和目标。”朴实的发言引起了大家阵阵掌声。

有关领导检查了项目疫情防控、安全生产工作，并观摩项目智慧建造、绿色建造亮点。

求是杂志社，中国海员建设工会，中建集团市场与项目管理部、安全生产监督管理部、企业文化部，中建二局有关负责人参加活动。

## 马泽平会见杭州市委副书记、市长刘忻

**本报讯**（通讯员文企、季楚）1月20日，中建集团党组成员、副总经理马泽平在杭州会见杭州市委副书记、市长刘忻。双方就进一步加强“两新一重”、轨道交通、智慧城市等领域投资建设合作进行深入了解。

刘忻对马泽平一行到访表示欢迎，对中建集团为杭州城市发展所作贡献表示感谢，介绍了近年来杭州经济社会发展取得的成就。他表示，杭州经济体量、财政收入质量、城市建设水平均位居全国前列，城市未来发展潜力巨大。希望双方在城市轨道交通、园区开发、场馆运营、老旧小区改造、乡村振兴建设等领域展开全方位合作，在杭州轨道交通四期建设、余杭鼎湖未来社区、杭州下沙至长安城际铁路等项目探索创新投资建设合作模式。

马泽平对杭州市委、市政府长期以来给予中建集团的信任和支持表示感谢，并介绍了中建集团改革发展情况。他表示，中建集团作为全球最大的投资建设集团，正推动实施“166”战略举措，努力实现“一创五强”战略目标，不断向着世界一流企业迈进。希望双方建立常态化交流机制，共同服务长三角一体化发展。中建集团将精准对接杭州城市发展需求，公平参与钱塘新城综合开发、杭德城际铁路建设、杭州富阳阳陂湖二期、320国道建德段改建工程等项目市场竞争，发挥自身全产业链优势，助力杭州经济社会高质量发展。

在杭期间，马泽平还会见了浙江省及杭州市有关领导，并赴湖州调研数字化治理，参观德清道路智慧化改造EPC项目。

杭州市相关委办局、中建集团基础设施事业部、相关子企业有关负责人参加上述活动。

## 马泽平会见宿迁市委书记王昊并调研重点项目

**本报讯**（通讯员文企、季楚）1月21日至22日，中建集团党组成员、副总经理马泽平在江苏宿迁会见宿迁市委书记、市人大常委会主任王昊，调研宿迁洋河大道（黄河南路）快速化改造项目，重点检查项目疫情防控、安全生产及农民工工资支付工作，并慰问项目一线建设者。

王昊对马泽平一行到访表示欢迎，对中建集团长期以来为宿迁城市建设发展所作贡献表示感谢，介绍了近年来宿迁经济社会发展取得的成就，并欢迎中建集团继续参与宿迁的大发展大建设。马泽平介绍了中建集团近年来改革发展情况，表示中建集团愿继续发挥全产业链优势，聚焦宿迁“十四五”发展定位，积极参与宿迁学院整体搬迁、苏宿工业园区扩建和北京路改扩建等项目，加大对充电桩、智慧停车、垃圾分类等业务投入力度，为宿迁高质量发展贡献力量。

在宿迁期间，马泽平一行在宿迁市副市长章其波的陪同下考察了宿迁市智慧城市馆、宿迁运河公园，深入了解宿迁市城市建设规划及商业文化氛围，并前往宿迁洋河大道（黄河南路）快速化改造工程进行调研。在项目现场，马泽平详细了解了项目春节前后建设安排，认真检查了项目常态化疫情防控、安全生产及农民工工资支付工作开展情况。他强调，要进一步提高政治站位，深刻认识抓好疫情防控与安全生产工作的极端重要性，强化组织领导，不断完善工作预案，科学精准从严筑牢项目现场疫情防控防线，认真落实集团《关于切实抓好岁末年初安全生产工作的通知》要求，全面开展隐患排查治理，持续细化各项应急措施，坚决防范安全生产风险。

马泽平向项目员工及农民工送上慰问品，他要求项目负责人务必提前做好春节前后各项工作部署，足额支付农民工工资，多措并举鼓励外地农民工就地过节，让大家过一个祥和温暖的春节。

日前，马泽平还在南京出席了江苏省交通建设局组织的张皋过江通道项目座谈会，并在会上作交流发言。

## 周勇检查子企业境外疫情防控和春节期间境外员工关爱工作落实情况

**本报讯**（通讯员文企、海外、焦桐）1月12日至21日，中建集团党组成员、副总经理周勇先后赴中建交通、中建装饰、中建一局并通过视频连线中建八局、中建七局以及中建中东公司，对子企业境外疫情防控和春节期间境外员工关爱工作落实情况进行督导检查。

检查中，周勇认真听取子企业境外疫情防控工作情况汇报，详细了解春节期间境外员工关爱工作落实情况。他指出，境外疫情形势相比国内更加复杂严峻，不同国别面对的情况也有很大差异。特别是春节临近，要把做好境外疫情防控和员工关爱作为现阶段工作重点。

他强调，要持之以恒，抓好各项防控措施，做好疫情持续较长时间的思想准备和工作准备，不断细化完善各项防控举措，提升防控的针对性和有效性；要用心用情，做好境外员工和国内家属关爱工作，多措并举为境外员工供应“年货”、制造“年味”，确保员工在境外度过一个欢乐祥和的春节；要坚定信心，在做好疫情防控的基础上，全力做好项目履约，积极开展后疫情时代发展的研判和准备，对接所在国和地区需求，推动海外业务高质量发展。此外，周勇还对加强春节期间各类风险的监测预警，做好“外防输入”等工作进行部署。

集团海外部、中建一局、中建七局、中建八局、中建中东公司、中建交通、中建装饰有关负责人分别参加上述检查。

## 周勇检查在京重点项目防疫及安全生产工作

**本报讯**（通讯员释项）1月19日，中建集团党组成员、副总经理周勇带队前往埃塞俄比亚驻华使馆等在京重点项目，对疫情防控及安全生产工作专项检查，强调要牢牢抓住抓实各项防疫措施，坚决防范和化解安全生产风险，保障冬季安全施工，做好春节期间各项工作部署，为项目优质履约提供坚实保障。

在中建一局承建的埃塞俄比亚驻华使馆项目现场，周勇查看了项目建设进展情况，仔细检查项目常态化疫情防控和安全生产工作，详细了解春节前后建设安排。他强调，要坚决做好今冬明春疫情防控工作，将常态化疫情防控融入日常管理，筑牢疫情防线。要全面开展隐患排查，监督立行立改，坚决消除事故隐患，切实做好项目收尾阶段的安全生产工作。在项目现场，周勇还与埃塞俄比亚驻华大使Teshome Toga就项目推进情况进行了交流。Teshome Toga大使对项目进展感到满意，对中国建筑给予项目的高度重视表示由衷感谢，希望双方进一步加强沟通，实现合作共赢。

随后，周勇对中建三局承建的在京重点项目进行了疫情防控与安全生产带班检查。周勇实地查看了项目施工进度，听取了项目关于疫情防控、安全生产和春节期间工作安排的汇报，仔细检查了项目常态化疫情防控和安全生产工作，对中建三局在项目上所取得的成绩给予高度肯定。他强调，项目团队要继续发扬“火雷精神”，以实际行动践行两个维护。要继续发挥专业能力强、不断提升创新能力，攻坚克难，确保项目优质履约。要调集安全生产管理力量，加强安全生产督导检查，为项目竣工交付做好安全保障。

中建股份助理总裁、安全总监、安全生产监督管理部总经理马剑忠，集团市场与项目管理部、中建一局、中建三局有关负责人参加检查。

C 一月一典型

# 中建八局一公司：深化“三项制度”改革，“绩效驱动”推动高质量发展

■ 刘 惺

中建八局一公司坚持深化劳动、人事、分配三项制度改革，建立了“一个导向、两个要素、三个环节”的全面绩效管理体系，锻造了“高目标引领、高绩效牵引”绩效文化。通过创新绩效管理，建立健全市场经营机制，有效激活了企业内生动能。“十三五”期间，合同额、营业收入、利润总额年均增速均超30%，实现发展规模和经营效益均“翻两番”。

### 一个导向——绩效导向，以业绩论英雄

将绩效管理作为战略落地的重要抓手，构建了覆盖各层级、全过程的绩效网络，实现了规划目标、年度工作要点与组织绩效、岗位绩效紧密挂钩，激发全员“跳起来”的潜力。

一是组织绩效“布线”，“线”衔接有序。公司每年年底确定下一年度公司工作要点，次年初形成并发布《总部各部门工作要点》《二级单位经营目标责任书》《二级单位各部门工作要点》，将组织目标精准分解到各岗位OKR目标管理中，实

现关键指标立体解构、层层分解，确保“公司倡导什么，就考核什么”。

二是岗位绩效“抓点”，“点”精准有力。全面施行管理人员差异化考核，在中高层管理人员考核中更加突出结果导向，以年度目标为主要考核项，增设民主评议、领导评议等辅助项；在两级总部一般管理人员考核中，坚持年度指标与工作周报相结合，更加突出日常工作与过程督导；在项目管理考核中，更加突出项目团队目标的实现，坚持个人月度考核与项目月度计划完成情况紧密挂钩，个体与组织目标考核各有侧重、互为补充。

### 两个要素——既要管结果又要管过程

坚持“结果导向+过程督导”的管控方式，以过程之“行”促结果之“实”，以结果之“实”倒逼过程之“行”，构建过程高效、结果高质的内生循环，确立“一切结果皆过程”的绩效管控思维。

一是管理递进，以过程促结果。在两级总部实行过程“工作督办”，督办事项包

括年度关键指标、临时性重点工作等，年度督办事项近200项。按周发布两级总部《一周动态》，按月发布《督办简报》，按季度发布《二级单位运营分析简报》，大力度强化过程辅导、系统联动。

二是精益管控，以结果为导向。坚持“一观二重三讲”的选人用人观，强化绩效考核结果在员工综合考评、薪酬升降、评优评先中应用，致力为想干事、会干事、干成事的员工搭建起更公平、更广阔的成长舞台。“十三五”期间，中建八局一公司输出C职级及以上干部19人，形成了人才辈出的良好局面。

### 三个环节——硬指标、严考核、明奖惩

坚持“敢于较真碰硬”的绩效管理原则，打破传统的“大锅饭”“平均主义”，传递全员时刻保持爬坡过坎的压力感和如履薄冰的危机感，营造“能者上、优者奖、庸者下、劣者汰”“非功不候”的生态氛围。

一是推行末位淘汰，激活内生动能。

采取班子退出、岗位调整、降级处置、解除劳动关系等方式，将“强制分布”“末位淘汰”“末位问责”机制植入岗位考核评定。“十三五”期间，公司领导班子退出2人，二级单位班子退出或调整9人，一般管理人员考核淘汰人数在40-50人/年，有效鞭策“后进赶先进、先进更前进”。

二是强调即时激励，确保效果发挥。缩短项目兑现审批流程，施行总包结算后3个月内完成奖金兑现；推行季度产值确权奖励，以当季度发给人均确认的工程量计提项目奖金，提高项目过程确权率及人均创效，实现人均产值、人均利润年均增速均在12%以上。

征途漫漫，惟有奋斗。中建八局一公司将围绕中建集团“一创五强”战略目标和“166”战略举措，不断做实集团化治理体系、做优精益化管控模式、做强差异化竞争优势，以“国之天者”立品质之高，以“第一动力”启发展之智，打造国企改革的高质量运营典范、创新发展样板和价值创造标杆。

## C 六专行动讲坛

### 中建一局提升低效无效资产治理成效

本报讯（通讯员李宇宁）2020年以来，中建一局资产公司开展“六专”行动，上下统筹联动，完成全部长账龄应收账款清理及专项资产清理目标。公司持续压减两金，推进参股企业清理。围绕遏制应收账款增量目标，通过各方协调努力，高于结算款22%圆满解决海外长期拖欠款问题。财务、法律部门协同，按法院判决或法律意见书清理核销应收账款700余万元。推进参股企业清理，完成清算注销前期共16项工作，确保公司债权得到最大程度清偿。公司2020年4月开始承担起一局总部小区的资产运营工作。采取多种营销方式，盘活总部小区闲置资产，实现年租金收入较预算指标增长8.1%。加强成本管控，针对新接收总部小区资产水电费收不抵支的问题，采取加装电表、分析历史账单、设定记录频次等措施，堵塞跑冒滴漏，年度扭转水电费亏损状况，并实现盈余近22万元。

### 中建四局强化基础管理能力提升

本报讯（通讯员吴海莹、秦冬星）中建四局以基础管理能力提升为抓手，以子企业能力建设为重点，制定基础管理提升方案，助力企业变革图强。以定位找准坐标点。中建四局抓关键层级、关键人物，加快推进子企业能力建设。通过专家座谈、同行分享、自我检查等方式全面剖析发展过程中的痛点难点，推出系列改革举措。以机制强化着力点。构建“局—公司—分公司”综合管理评价体系，加大对基层单位指导力度，综合采用现场调研、问题诊断、项目联建等方式加强对基层的指导帮扶。以创新擦亮闪光点。制定企业“四全一化”、项目“六真一创”基础管理提升方案，分别包括全面预算管理、全面质量管理、全面风险管理、全面绩效管理、标准化体系管理五个方面共21条举措和项目管理项目任务分配真招标、项目劳务队伍真评价、项目经济活动真分析、项目目标管理真兑现、项目经理真授权、潜亏挂靠真消灭、提升项目商务创效能力七个方面7条举措，全面加强过程督导和考核。

### 中建六局科技创新引领高质量发展

本报讯（通讯员李 华）1月18日，中建六局举行科技创新大会暨科技创新成果展，进一步明确以科技创新引领支撑高质量发展的战略路径。今年，中建六局将全面落实集团“科技创新能力建设三十条”，坚决做到“四个坚持”：坚持健全科技创新领导体制，坚持创新在企业全局工作中的引领地位，坚持把强化科技创新能力建设作为企业发展的战略支撑，坚持“四个面向”“三个围绕”。切实做到“八个加强”：一要加强顶层设计，完善科技创新体制机制改革；二要加强创新平台建设，着力提升发展水平；三要加强科技研发管理，加大研发有效投入；四要加强核心技术攻关，努力突破高层次科研成果；五要加强基础技术管理，提升服务现场能力和水平；六要加强科技创效方案策划，提高项目盈利水平；七要加强科技人才队伍建设，创建一流的科技管理团队；八要加强勘察设计管理，提升设计引领能力。通过系列举措，坚持创新驱动，不断提升科技自主创新能力，以科技创新引领支撑企业高质量发展。

### 中建安装落实落细安全生产责任

本报讯（通讯员肖 毅）中建安装推进安全生产责任落实及系统治理专项行动有序开展，为企业营造良好安全生产环境。公司成立专项行动领导小组和工作小组，形成专项行动方案，对16家子企业专项行动方案逐一审核反馈。深入开展重点区域安全生产专项整治，全面排查监管盲点，确保安全生产。公司职能部门积极构建网络“云”安全教育、检查、交流平台，先后组织开展3期安全生产月“微课堂”，8个项目“直播走现场”安全生产标准化网络观摩活动，共吸引一万五千余人在线观看。公司安全监督管理部与项目管理部、科技质量部等职能部门联合开展专项排查，进一步加强安监体系建设，完善人员配置，2020年安全专业人才引进率达106.9%，推动423名安全管理人员专业序列职级入位。

## C 中标信息

近日，中建七局中标甘肃省酒泉市FCRS国际赛车赛事文旅城项目，中标额50亿元。（马瑶、徐欣悦）  
近日，中建三局中标张家港市滨江新城投资发展有限公司中原制管等三个地块安置房及配套用房项目工程总承包，建安投资额28.88亿元。（张泽昊）  
近日，中建股份中标西安市公共卫生中心（西安市第八医院新院区）工程总承包（EPC）项目，中标额26.98亿元。（丝 路）  
近日，中建四局中标广发银行总部大楼项目和中国人寿大厦项目，中标额21.5亿元。（刘筱颖）  
近日，中建八局中标乌鲁木齐城投高科技智能制造产业园（EPC）工程总承包项目，中标额14.65亿元。（冯亚妮）

## C 工程动态

近日，中建一局二公司承建的台泥浙江杭州环保科技总部项目开工，建成后将成为全国最顶尖的高科技智能化总部大楼之一。（侯冬冬）  
近日，中建二局华东公司承建的海南海花岛项目开工试运行，项目是兼具中国及世界文化特色、拥有自主知识产权的主题乐园。（胡中杰）  
近日，中建七局总承包公司承建的甘肃省最大旧城整体改造工程——兰州庙滩子整体改造工程全面开工，建成后将提供6468套住房，极大改善当地群众居住条件。（白晓园、刘蓉、宋海英）  
近日，中建八局承建的山东省科技馆新馆通过竣工验收，该馆投用后将作为山东省科教文化新地标。（王立军）  
近日，中建装饰所属华鼎装饰承建的杭州市首个人才引进高档租赁住房项目——宁巢·明石公寓项目通过竣工验收，1468套房源将通过“只租不售”形式于今年投入运营。（江涛、陆雯）  
近日，中建科工负责研发、制造、安装及运维的深圳市首批立体机械式公交车库试点项目——南山中心区立体钢结构公交车库项目完成主体结构封顶。（张海毅）  
近日，中建安装华北公司承建的雄安新区首个净水厂工程——雄安新区起步区1#供水厂工程（净水厂）15个单体完成主体结构封顶。（谭 健）



▲中建一局建设的江西新余最大基础设施民生工程——新余环城路项目主体工程完工，将于1月23日全面通车。（邢 倩）

▶近日，武汉地铁八号线二期开通运营，该线路全长约17.6公里，均为地下线，设站12座，中建三局总承包公司承建该线四标段。（王腾、徐瑶茜）



▲近日，由中建海峡承建的厦门市滨海西大道提升改造工程主线顺利通车，比原施工计划提前1年完成。（林材、吴炜頔）

▶近日，中建科工投资、建设、运营的柳州市科技馆（新馆）正式开馆，成为柳州市新的网红打卡点和科普教育基地。（薛礼、潘佳玲）



# 建证中国高铁车站“智慧名片”

## 京雄城际铁路雄安站钢结构工程建设纪实

■ 李明哲、陈葵、张莹莹

随着京雄城际铁路的全线贯通，雄安站也同步投入使用。雄安到北京，原本2小时的车程，只需要50分钟便可直达，“轨道上的京津冀”已逐渐成型。作为国内自主研发的智能高铁配套车站，雄安站建设过程贯穿“精品、智能、绿色、人文”理念，广泛应用人工智能、大数据、云计算、物联网、建筑信息模型等科技，雄安新区首个重大交通基础设施项目——雄安站，吸引万众目光。

### “智慧大脑”助推精密建造

雄安站为京雄城际铁路全线最大车站，有66个足球场大小。中建铁投承建的钢结构工程是雄安站的“核心骨架”，主体工程用钢量为13.1万吨，相当于3个鸟巢、19座埃菲尔铁塔。项目采用“全自动机器人焊接+人工精焊”模式，焊接机器人采用焊枪拼装，电脑智控，实现高强度厚板对接焊缝的标准化工艺化焊接，有效提高焊缝质量和效率。经粗略估计，项目累计施工钢结构焊缝共计32万条，总长度

约800千米，全长需要焊丝7700吨，焊丝连起来可绕地球100圈，近2万延米的一级焊缝，一次验收合格率达到100%。为了能对建设过程进行动态监测，项目部署了一个“智慧大脑”——智慧监测系统。系统可以将生产管控和服务信息自动采集到一个数据平台，在平台进行数据汇集和治理，同时支持开展跨专业、跨行业的多维智能分析，为智能诊断、智能预测、智能决策等提供技术支持。“智慧大脑”将数据与各个环节相匹配，形成信息流，从而实现全工序、全过程大数据管理，打造精量化和标准化管理，使项目建设井然有序。

### BIM智能建造实现“钢铁变身”

2020年4月27日，项目钢结构工程屋盖开始整体提升。京雄城际车场钢结构屋盖总荷载2800吨，为实现“毫米级”拼装精度，项目决定采用地面原位拼装+整体提升技术，利用数字化分级监控平台，设定系统参数自动调节，像积木一样安

装钢结构，实现对大跨度拱形截面钢框架屋盖高精度同步提升的动态控制。

项目组建专业BIM团队，采用BIM信息技术绘制图纸、三维模型，确保BIM模型深化达到最优程度。实际施工前，利用BIM可视化技术，系统早已模拟了上千次“电子钢构件”的搭接和碰撞，寻找最安全高效的执行方案。实际提升过程中，各参建方可实时监管建设情况，跟踪管理进度计划、协调工期，将现场平面进行合理规划。最终，历经7小时，2800吨重的钢结构屋盖在20台XY-TS-135型和4台XY-TS-315型液压提升器的牵引下，提升28米，实现精准就位。

### 绿色建造助力生态京雄

雄安站外观犹如“青莲滴露”，似水滴打在莲叶上激起层层涟漪。这片面积达16万平方米的“莲叶”就是雄安站房的屋顶，铺设了1.77万块、4.2万平方米光伏建材，车站可以晒着太阳发电，年均发电量可达580万千瓦时，产生的电能可满足

照明用电等需求，为站内公共设施带来清洁电力。初步测算每年可节约用煤1800吨，减少二氧化碳排放4500吨，相当于植树12万公顷。

雄安站在国内首次采用装配式站台吸音墙板，这种墙板采用声学设计，上有很多55毫米的孔眼，夹层为玻璃丝绵。墙板能极大降低列车通行时产生的噪声。

雄安站设立了多组幕墙组成的进站单元体。幕墙上显示着中国传统农耕文化中的二十四节气，寓意雄安新区四时更替、春秋代序、生生不息，蕴含着设计人员对雄安新区的美好祝愿。

千年大计，交通先行。未来，雄安站将成为中国“八纵八横”高铁网的新枢纽，京雄城际铁路将与京港高速铁路、津雄城际铁路、雄石城际铁路、雄忻高速铁路在雄安站交会，为京津冀地区长远发展和雄安新区建设注入新活力。京雄城际铁路必将成为“中国智造”的又一典范，不断向世界展示中国发展的加速度和新时代下的新风采。

建证战疫

# 同心抗疫 使命必达

## 中央援建香港临时医院项目正式竣工移交

■ 企文、钟海

1月20日,中央政府援建的香港临时医院项目正式竣工移交。这座由深圳市具体援建,中建集团旗下中海集团承建的医院顺利移交,在新冠肺炎疫情仍未完全受控的情况下,无疑是“雪中送炭”般的温暖,必将给香港社会带来极大鼓舞,坚定战胜疫情的强大信心。

中央人民广播电台总台新闻联播、人民日报、新华社、中新社、国资小新等多家主流媒体对项目建设交付情况进行了深度报道。

2020年8月,第三波新冠肺炎疫情在香港肆虐。应特区政府请求,中央政府紧急支援香港抗击疫情。支援香港大规模核酸检测,兴建分别用于隔离的社区治疗设施和用于救治的负压临时医院三大支援项目随即开展筹划实施,3个项目分别于2020年9月、10月和2021年1月20日完成。中建集团旗下中海集团承建社区治疗设施及临时医院项目。

### 彰显“一国两制”制度优势和强大生命力

临时医院竣工移交后正式定名为北大屿山医院香港感染控制中心。医院占地面积约3万平方米,建筑面积约4.4万平方米,含6个病房大楼、1个医疗中心及配套设施等,可提供136间病房、816张负压隔离病床。作为中央支持香港三大抗疫项目的收官之作,这个按照香港永久性标准建设的中央援建香港临时医院项目,正如特区政府行政长官林郑月娥所言,将大大纾缓香港医疗系统压力。

项目的成功落地,离不开深圳、香港两地政府间的密切合作。在国务院港澳办的统一领导下,深港两地政府组建联合工作组并各自成立工作专班,由深圳市具体援建,中建集团旗下中海集团承建,在香港实施、接受特区政府监管验收,这在香港项目建设中尚属首次。

“这个项目再次传达了中央对香港特区政府抗击疫情的支持和对香港市民的关爱。”林郑月娥20日主持项目竣工移交仪式,并在致辞时强调,无论是物资、核酸检测、疫苗,乃至临时医院,都说明了中央政府永远是特区最坚强的后盾。它充分彰显了“一国两制”的制度优势和强大生命力。深圳市委书记王伟中在致辞时表示,援建香港临时医院是党中央支持香港抗击新冠肺炎疫情的重大举措,是党中央交给广东、深圳的光荣任务,是深港两地携手合作、同心抗疫的重



1月20日,香港特别行政区行政长官林郑月娥与项目建设团队合影。

要成果。

### 项目的复杂和艰难超出想象

作为香港第一家全负压隔离病房医院,其工程的复杂和艰难超出想象。临时医院项目2020年9月正式签约,要求在4个月内建造完成。“当时定的是临时医院,但标准却是要求永久性建筑,比如抗台风需要达到抗击10号台风要求。”项目的具体负责人之一、中建集团旗下中建国际医疗公司总经理张毅说。

作为全球首家全MiC(组合合成建筑法)负压隔离病房医院,项目按照香港医院建设标准设计和建造,可抵御10号台风、50年一遇的洪水,消防系统完备。采用MiC的负压隔离病房——雅典娜3号具有自主知识产权,无论是梯级压力、气密性、新风换气率、排气排污等,均达到了国际先进水平。

在负责建设香港临时医院前,中建集团已经在香港承建了不少抗疫设施,包括鲤鱼门公园度假村紧急检疫中心Site A、Site B,竹篙湾检疫中心1B、3B以及亚博馆8-11号馆的社区治疗中心。香港临时医院所用到的许多新技术,都来自不断的积累和提升。

例如MiC技术的实践运用,这项技术将传统建筑单元中工作量较大的结构、装修等大部分工序转至工厂进行,再将预制单元运至现场进行拼装,形成建筑整体,通过标准化设计、工厂化生产、装配化施工大幅压缩现场作业工期。而把MiC技术用于医院这种高技术难度项目,在香港尚属首例,要综合考虑建筑、结构、机电、内装的协同与集成。此番创举得以实现,正是凭借中国建筑国际医疗设计团队强大的设计研发能力,这一自主研发成果现已提交专利申请,而这项技术本身,亦在不断自我革新。

### 攻坚克难高效建设

MiC单元因箱体高度超限,必须采用超低矮排运输,而能够通行内港的超低矮排货车数量极少。中建项目团队专门开辟出从生产基地珠海到香港的航运路线,货物一抵港,马上直接送达工程现场,避免对工期造成延误。

除此之外,在项目建设的同时还需兼顾防疫。项目将整个工地进行网格化划分,使用智慧工地系统,建立工地“物联网”。如有工友成为疑似确诊对象或密切接触者,智慧工地系统可追踪历史

记录,整理出过去十四日该名工友的密切接触者,从而采取各类防疫控制措施,避免交叉感染,将疫情对工地的影响降到最低。

项目建成的意义正如国务院港澳事务办公室副主任黄柳权在致辞中所说:“我相信,临时医院的建成,必将进一步提升香港应对疫情的能力,增强抗击疫情的底气。”

香港临时医院项目的建成,既彰显了中央助力香港坚定抗疫成功的信心,也是深港两地携手合作、同心抗疫的重要成果。中建集团发扬“火雷精神”,争分夺秒、不辱使命、血浓于水筑起坚强后盾,将助力香港取得抗击疫情的全面和最终胜利。

扫码关注  
了解更多项目建设资讯

## 中建一局河北唐山应急隔离点建设正酣

本报讯 (通讯员品 董)近日,河北疫情防控形势严峻。中建一局接到抗疫任务——7天建成唐山市集中隔离医学观察示范点一期项目。

中建一局三公司闻讯而动,3个小时迅速集结首批50人和机械设备,不分昼夜火速打响应急工程“攻坚战”。“我曾参与援建武汉火神山雷神山医院,对应急隔离点布局和工作流程非常熟悉。我是党员,更有责任冲在最前线!”中建一局三公司机电组组长郭雪峰请战时说。

1月17日5时,项目团队紧急抽调技术骨干全程协同设计单位进行前期项目方案策划,24小时内完成设计、施工方案的研讨和敲定等设计工作,打通整体施工“脉络”,各种机械、设备、物资紧急调运现场。10时,项目机电工作小组成功接通现场办公区安全用电。2小时后,现场施工小组全面完成道路平整、4栋隔离房间的测量放线、现场给排水沟及管线预埋沟槽开挖、场地整体边线控制等工作。

进驻现场一天,建设团队完成了2万平方米工程现场土地平整、回填4050立方米土方,10间用于办公和后勤保障的临建板房已投入使用,装配式集装箱的人场安装顺利进行。截至1月22日,项目整体隔离房建设已经完成90%,电缆敷设完成80%,道路浇筑完成90%。项目经理李光辉表示,项目将在23日完成全部工程建设,确保及时投入使用。

## 中建三局全力攻坚石家庄隔离点改造项目

本报讯 (通讯员侯林林)“年初初着战友们在火神山雷神山医院挥洒汗水,这一次我们肯定要顶上去。”中建三局石家庄俊豪豪庭三期项目经理刘铁邦动员员工时说。

1月15日,中建三局驻石家庄项目人员第一时间赶到京州国际酒店,参与改造任务。刘铁邦将人员分为5组,每组设1个管理员负责协调组员,分别负责不同楼层的公共区域防护,监督进度,保障防护质量。

铺地膜、贴胶带、绑防护膜……在酒店隔离点,项目全员出动齐上手,一组按照图纸迅速整理大量堆放材料,准备零部件,另一组负责预拼装,为室内整体安装“合龙”作好准备工作。

项目团队连续奋战9小时,完成酒店第10层至19层的5000平方米地毯覆膜、150间隔离房间门把手的防护膜以及电梯的防护,用1天时间干出了3天的工作量,如期交付给石家庄市政府。“刚开始确实有一丝害怕,甩开膀子干的时候就忘了,心里只想快一秒再快一秒,完成了就能够助力更早战胜疫情。”刘铁邦说。

## 中建七局、中建科工紧急驰援邢台抗疫设施建设

本报讯 (通讯员卫素娟、赵爽、陈秋旭)疫情就是命令!在河北疫情形势严峻期间,中建七局、中建科工火速支援,先后参与石家庄市、邢台市抗击疫情隔离点建设,用行动彰显央企的责任与担当。

1月14日,中建七局第一支“突击队”进驻石家庄,主动承担起石家庄市新华区隔离酒店改造任务,另一支“突击队”则火速援建南宮市隔离场所一期建设工程。历经8天8夜,七局铁军不仅完成了石家庄10所隔离酒店改造任务,还主动请缨在邢台市完成了504间集中隔离间共计1512米的桥梁架设安装以及120余间集中隔离间的主电缆、桥架敷设、支路接线工作;在南宮市完成了2720米的热熔管道铺设、压力检验、保温及200余米电缆铺设,并装卸抗疫物资2300多吨!截至1月19日,南宮市隔离场所一期340个方舱隔离间已投入使用,为缓解当地抗疫压力贡献了七局力量。

1月16日,中建科工接到邢台市政府建设南宮市隔离场所二期共2000套隔离用房的号令,当天22时,第一批300余名建设者火速集结,携带物资、设备赶赴南宮。在零下7摄氏度的南宮战“疫”一线,项目49名党员组成的临时党支部和以天津市劳动模范吕永东为首的中建科工天津厂“工人先锋队”冲锋在前,克服现场一切艰苦条件,昼夜施工抢抓进度。截至1月22日12时,中建科工已投入管理人员120人,施工人员1000余人,机械设备131台,完成1700套箱房拼装,1620套箱房已吊装就位,首批160套隔离用房已交付验收,助力打赢疫情防控战。

# 同舟共“冀” 共克“石”艰

## 中建集团火速驰援石家庄黄庄公寓集中隔离场所建设

■ 钟尔轩

哪里有党和政府召唤,中建集团就冲锋向哪里;哪里有人民需要,中建人就出现在哪里。

连日来,石家庄疫情牵动全国人民的心。作为“火雷精神”铸就者,中建集团建设者再度出征,听党召唤、不畏艰险、团结奋斗、使命必达,在燕赵大地又一次筑起阻遏疫情脚步的钢铁长城。

中建集团旗下中建二局担当主力,中建一局、三局、五局等火速驰援,全力支持石家庄黄庄公寓集中隔离场所建设。截至1月22日14时,累计投入人员1000余人,机械设备86台,提供集成房409套,完成了全部外网市政工程、1400余套集成房屋的组装和隔离室首个物资库安装,隔离房内的卫生间安装超1100套,给排水安装196套。此外,还装卸20000米PVC管材、整体卫浴800余套,铺设300平方米草皮……

### 现场就是战场,战疫即是战役

“全体人员,我们接到疫情抢险的紧急通知,赶快上报,快速行动!”1月12日,中建集团石家庄正定新区综合管廊项目接到当地政府要求紧急驰援石家庄黄庄公寓集中隔离场所外网市政管线修建的通知,48小时内完成任务。没敢犹豫,项目经理立即上报总部,迅速成立援建队,设备调动、防疫准备、方案编写、计划安排等工作全面铺开,战疫一触即发。

1月13日,这支拥有85人、10余台挖掘机、装载机、压路机等机械设备的援建队启程前往一

线,于凌晨抵达现场。中建二局也成为第一时间响应当地政府号召,第一家人员、设备进场并开始施工的央企。

### 与时间赛跑,与病魔竞速

最先摆在援建队面前的,是隔离点外网的临时道路建设。人员和设备进场后快速开始测量、挖土、压平等工作。然而很快,一个非常现实的问题摆在大家面前——周围没有加油站,移动加油车受疫情影响短时间也难以到位。怎么办?情急之下,建设者突然想到最近的项目有加油桶和小型抽油泵,于是一番紧张联系沟通,一辆货车载着4个加油桶驶向了最近的加油站,再运到运输现场,为所有设备加油。正是这样一点点创造条件,这条临时道路得以顺利贯通,成为隔离点物资、人员进场的“黄金通道”。

打通外网的第二个工程内容,就是铺设130米长的污水管道。这支经历了中国建筑火雷精神洗礼的团队,在现场快速实现工序穿插,掀起大干热潮,“政府要求48小时内完成,我们竭尽全力干!”中建二局正定管廊项目负责人赵向波给团队打气。14日16时,好消息传来,经历40小时连续施工的污水管道实现贯通,比预计时间提



前了8个小时。

### 外围“大作战”

15日晚,中建二局再次接到两条临时道路工程建设任务。第一条15米宽、100米长,这条路建好后,车辆无需绕行008县道,直接通过主干道以及新修的临时进场路进入隔离点,进一步畅通人员物资进场环节。另一条路30米宽、120米长,是全新的直接进入隔离点的临时道路。

辛苦没有白费,17日上午,两条道路具备了通车条件!望着已经通车的道路,建设者们相

当自豪。至此,隔离点外围的三条运输“生命线”全部打通,再加上已经投入使用的1.4公里路灯照明,隔离点外围建设宣告胜利完结!

### “打入内部”:隔离房全速搭建

得益于外围施工的快速高效,援建队很快开始隔离点内部隔离房搭建。隔离点需搭建3000间隔离房,项目团队分为14组,不间断地进行集装箱搭建施工,每组配备一名管理员,协调确保安装进度与质量。拼装现场,一面党旗竖立了起来,远远望去,大伙儿内心更加坚定。

但巧妇难为无米之炊,材料运抵现场速度跟不上现场拼装速度,进度一度停了下来,大伙儿都不愿意闲着,这里需要搭把手铺个管道,那里需要一起抬一下设备,没人愿意离开现场,没人愿意停下脚步。等到材料抵达,这些行家里手们又迅速开始了拼装、吊装。凛冽的寒风吹起了现场的尘土,全打在了建设者们的脸上,可他们依然坚持和吊车师傅们“较劲”,“往这儿来点!”“准度不够,再来!”……

就是这样的节奏,截至17日20时,援建队已完成了5区、7区748套隔离房拼装和吊装,全线各参建单位共完成了1256套集成房的拼装和吊装。中建机械于1月14日接到了驰援石家庄集

装箱生产供应的紧急任务。接到任务后,中建机械全员动员,当天下午整合廊坊厂区其他事业部焊工、电工等共134名工人进行双班生产,保障箱式房物资供应。1月16日4时,409箱箱式房全部完成发货,4小时后抵达现场。

中建三局近百名党员突击队、青年突击队队员负责隔离场所装配式箱房内部独立卫生间的安装工作。“盒饭就土,防疫不苦!”现场参建人员程鹏飞说道。现场场地空旷气温低,风沙特别大,中午吃盒饭都掺着沙土。

夜间气温零下10摄氏度,面对呼气成霜的天气,他们与寒风为伴、黄沙为伍,昼夜不停与时间赛跑,全力以赴同病毒较量。“安装卫生间时,我们提前预制20多公斤重的塑钢底座,两人一组安装底座的支撑脚和管道预留部件,再分批运送到隔离房内部安装,大大提升了施工效率。”现场参建人员李勇说道。

中建一局同样展现了“中国速度”,火速完成56间隔离房组装工作,提前4个半小时建成首个物资保障库。中建五局完成装配式卫生间组装201套,完成卫生间上下水、照明、外排管道、通风等使用功能机电安装152套。

若有召,召必赴,战必胜。中建集团建设者全力为隔离点创造一切有利条件,全面发挥协同作战优势,向着隔离点早日建成投入使用的使命坚定迈进,同舟共“冀”,共克“石”艰。

(张亚涛、左明超、邵斌对本文亦有贡献)

建证幸福 共赴小康

# 精准扶贫“中建模式”交出定点扶贫优异答卷

8年来,中建集团累计认购央企扶贫基金16亿元,向甘肃三县选派24名挂职扶贫干部,投入引进帮扶资金2.78亿元,采购帮销贫困地区扶贫产品1.03亿元,培训基层干部和技术人员6955人,招募和劳务输转甘肃三县贫困群众3218名。中建集团充分发挥建筑行业特点和当地资源禀赋优势,坚持打好产业、就业、教育、消费和党建扶贫“组合拳”,打造了精准扶贫“中建模式”。连续3年获评中央单位定点扶贫工作最高等级评价,先后获评中央年度扶贫责任企业、甘肃省脱贫攻坚帮扶先进集体等。扶贫经验入选国务院扶贫办《企业扶贫蓝皮书》、国资委《脱贫攻坚·央企力量》,获评“中国企业精准扶贫综合50佳案例”“志愿者扶贫50佳案例”。



中建集团党组书记、董事长周乃翔到贫困县调研

“经过8年持续奋斗,现行标准下农村贫困人口全部脱贫,贫困县全部摘帽,我们如期完成了新时代脱贫攻坚目标任务。”2020年12月3日,习近平总书记在主持中共中央政治局常务委员会会议,听取脱贫攻坚总结评估汇报时指出。

这8年,也是中建集团践行初心使命,携手甘南藏族自治州卓尼县、临夏回族自治州康乐县、陇南市康县(以下简称甘肃三县)“敢死拼命奔小康”的8年。中建集团坚决贯彻党中央国务院决策部署,不折不扣履行定点扶贫政治责任,召开专题党组会议28次,研究制定扶贫工作办法和打赢扶贫攻坚战三年行动“1+11”实施方案,坚持尽锐出战,整合优质资源,层层压实责任,落实挂牌督战。党组领导靠前指挥,27次深入当地调研督战扶贫工作。中建集团帮助甘肃三县提前1年实现脱贫摘帽,贫困发生率下降为“零”,19.6万名建档立卡贫困人口、345个贫困村全部脱贫出列,以实际行动当好践行“六个力量”的主力军和排头兵。

### 解决“两不愁三保障”突出问题让日子不再难

习近平总书记指出:“到2020年稳定实现农村贫困人口不愁吃、不愁穿,义务教育、基本医疗、住房安全有保障,是贫困人口脱贫的基本要求和核心指标,直接关系脱贫攻坚战质量。”中建集团紧盯稳定实现贫困人口“两不愁、三保障”要求,每年拨付专项资金,聚力解决医疗、饮水和住房安全等人民群众最关心、最直接、最现实的问题。

“真是雪中送炭啊,这下老伴儿有钱看病了。”2020年9月19日,康县李学村的低保户王学明,从中建集团派驻康县的挂职副县长张强手中接过2580元救助金,双手颤抖感激地说道。

67岁的王学明一家3口人,日常生活全靠儿子外出打工和农村低保来维持。不料,老伴儿在年初诊断出了乳腺癌,家里的积蓄很快花光,每次的常规化疗都成了王学明迈不过去的坎。这次,中建集团的“救急难”行动为他解了燃眉之急。

五年来,中建集团联合中国妇女发展基金会在康县开展“救急难”行动,救助像王学明这样因病致贫特困家庭已有1200余户,累计发放救助金487万元。除此之外,中建集团还投入1570余万元帮助227户特困家庭维修改造危房,为103户贫困家庭改路、改房、改水、改电、改圈、改厕、改灶,人畜混居陋习彻底革除,制约贫困村发展和农牧民精神面貌的“脏乱差”问题得到有效根治;投入840余万元建设完成了康乐县妇幼保健站、卓尼县村卫生所和康县李山卫生院,并为30余个乡镇卫生院购置医疗设备;投入400余万元购置水质监测车,改造安全水厂2座,维修阀门井65座,解决冬季冻管59处,让9万余名贫困群众喝上了健康水、放心水。

### “全链条推动”的产业扶贫让“绿水青山变成金山银山”

“发展产业是实现脱贫的根本之策。”甘肃三县因其独特的地理环境,有着极其丰富的旅游资源。然而,由于基础设施条件落后、科学规划和深度开发不足,这些遗落在人间的香格里拉未被更多人知晓。经过多次调研、反复论证和多次实践,中建集团利用自身“投资、设计、建造、运营”的全产业链优势帮助甘肃三县走出了一条“旅游脱贫、旅游富民、旅游振兴”的产业脱贫之路。

“近年来,康县脱贫攻坚取得巨大成就,在美丽乡村建设和全域旅游方面走在了全省前列,这离不开中建集团对我县大量无私而又精准的帮扶。”康县县委书记李廷俊说。为壮大甘肃三县旅游产业、激发“造血”功能,中建集团先后指派旗下3家专业设计院帮助甘肃三县做好城市、旅游和项目规划。投入1.51亿元帮助补齐旅游基础设施短板,打造了康县“低坝云海”旅游节点等46个旅游配套项目,完善食、住、行、游、购、娱等配套服务,提升景区承载能力和游客体验。

在卓尼县,中建集团投资近5000万元的卓尼特色产业街直接带动了42个商户和403户贫困群众增收致富,被甘肃省列为脱贫攻坚观摩项目;在康县,由中建市政西北院设计、中建三局承建、中海集团协助运营的康县旅游产业示范园,帮助贫困村成功申报国家4A级景区,每逢节假日,常常“一屋难求”,项目稳定运营后直接带动1976人贫困群众增收致富。

为提升当地服务质量和旅游知名度,中建集团还开展农家乐等旅游从业主体专题培训1600余人次,并引进同程网、《人与自然》央视栏目组等专业力量开展旅游资源宣传推介,前来旅游的游客人数呈井喷式增长态势。目前,甘肃三县旅游产业发展迅速,品牌形象大幅提升,卓尼县被第十六届深圳文博会列为“中国最美县城”,康县获评中国互联网络新闻中心“新时代·中国最美乡村旅游目的地”,康县被甘肃省委省政府确定为“一带一路”美丽乡村联盟论坛永久会址。旅游产业的发展壮大,为当地脱贫致富注入了源源动力。

### “全过程服务”的就业扶贫让贫困群众端稳就业“饭碗”

“一人就业,全家脱贫”。中建集团作为全球最大的

投资建设集团,每年带动240余万农民工就业。中建集团充分发挥自身优势,为甘肃三县提供“岗位供给-技能培训-跟踪保障”全过程就业帮扶,让贫困群众共享企业发展成果。

“母亲生病,修房子欠下的15万元外债马上就还清了,接下来我就可以一心给孩子攒学费了!”今年42岁的王样勤,是康县长坝村建档立卡贫困户,以前由于没有技能、没有门路,王样勤一直没有稳定收入。2019年7月,王样勤通过中建一局就业扶贫招聘会,来到了西安鄠邑区管廊项目部学做木工,勤奋好学的他,很快成为班组技术能手,月收入攀升到7000元。日子刚刚有了起色,突如其来的新冠肺炎疫情挡住了他外出务工的步伐,就在他为失业担忧时,中建一局的“就业直通车”开了村口,将村里的务工人员“点对点”式送到了建筑工地上。

2018年以来,中建集团先后组织79家企业与甘肃三县劳务办精准对接,召开45次专场招聘会,编制招聘手册,宣传到户到人,帮助3218名贫困群众端稳了就业“饭碗”。到中建集团项目务工的贫困群众除饮食、住宿得到全面保障外,还有配套的“健康体检、岗前培训、安全教育、节日慰问”等就业服务,使贫困群众“愿意来、留得住、有发展”,实现“靠自己的双手奔小康”。

除了“点对点”就业招录外,中建集团还发挥自身建筑产业优势,在高级技工人才培养、建筑劳务示范村打造上加紧步伐。三年来,中建集团累计投入600余万元,开设学历班、电工班、测量班,探索构建了集“培训、实习、取证、就业”为一体的就业帮扶模式,“订单式”帮助182名贫困学子取得了谋生技能并顺利就业。2020年,中建集团还挂牌成立34个建筑劳务输出示范村,构建“劳务企业+劳务带头人+务工人员”的劳务输转模式,对有就业意愿的贫困群众应收尽收,整建制解决贫困群众就业问题,形成稳定的就业帮扶机制。

### “全系统保障”的教育扶贫有效阻隔贫困代际传递

“治贫先治愚,扶贫先扶智”。中建集团坚持扶智又扶志,“既投资建校又选派师资,既传授知识又带娃出山”,为甘肃三县儿童健康成长提供了全系统教育保障。

康乐县三条沟村位于县城东南郊18公里处,随着易地扶贫搬迁的不断深入,年久失修的村小学教室早已无法满足基本教学需求,几个不同班级经常挤在一个教室上课。了解到这一情况后,中建集团拨付640余万元新建了三条沟小学,三层教学楼建筑面积1332.6平方米,内含普通教学班6个,并配备自然教室、图书仪器室、计算机室、心理咨询室、电子备课室等功能教室,有效解决了376户子女的人学问题。

近年来,中建集团先后投入3000余万元扶贫资金,在甘肃三县捐建了6所学校和8个阳光图书室,帮助135所中小学提升了硬件设施和信息化水平,惠及当地贫困学子3.2万名。开展教育扶贫“春蕾行动”,组织15.7万职工为甘肃三县捐款捐物1100余万元。近期,中建集团还指派中海集团、中建五局采取“交钥匙”模式捐建康乐县老树沟村和温家河村希望小学。

中建集团同步实施“中建幸福课堂”计划,组织110名甘肃三县乡村教师赴大湾区学习培训,从旗下选派41名老师赴当地26所学校送学送教,覆盖师生超6000人次。指派旗下学校与甘肃三县4所学校结对,挂牌“未来教育实验班”,用6年时间打造未来科学类课程教学样板。发放“中建幸福空间”等助(奖)学金430余万元,开展“彩虹益路”“卓尼励志夏令营”等助学活动,结对帮扶573名贫困学子。引进中国扶贫基金会发放“爱心包裹”、实施“自强班”项目,惠及1万余名贫困学子。

### “全要素管理”的消费扶贫让“土山货”变身“香饽饽”

甘肃三县由于特殊的地理条件,出产的农产品具有天然无污染、营养价值高等特点,但当地农民苦于没有销售渠道。

45岁的木耳镇吾固村建档立卡贫困户杨工目次力,全家4口人,父母年迈无劳动力,儿子在读中学,家里没有固定收入,日子过得极其困难,妻子也因此离家出走。为此,中建集团的驻村第一书记马正银专门为他家制定了脱贫计划,动员他将闲置的耕地全部种上了油菜,并在农闲阶段安排他到中建集团建筑项目务工。杨工目次力重新燃起了生活的希望,但突如其来的疫情让全村的菜籽油出手无望。了解这一情况后,中建八局组织西安、兰州、西宁等地在建项目包销了全村菜籽油。拿到卖油的钱,杨工目次力的老父亲激动得泪花闪烁,难掩喜悦和感激之情。一年下来,杨工目次力通过务工和种植油菜,全家人均收入达到了一万多元,光荣地摘掉了贫困户帽子。

消费扶贫是集合社会力量参与脱贫攻坚的重要途径。中建集团充分发挥资源品牌优势,搭建线上线下销售体系,全力打通消费扶贫“平台、品牌、渠道”的痛点、堵点,建立“人人皆可为、人人皆能为”的消费扶贫模式。

## 数说中建集团定点扶贫

- 引进14家二级子企业结对帮扶
- 40家子企业参与消费扶贫
- 选派24名挂职扶贫干部
- 认购央企扶贫基金16亿元
- 投入引进帮扶资金2.78亿元
- 培训基层干部和技术人员6955人
- 采购帮销农产品1.03亿元
- 为330户家庭改善住房条件
- 为30余个乡镇卫生院购置医疗设备
- “救急难”帮助1203户因病致贫特困家庭
- 建设46个旅游配套项目
- 招募和劳务输转3218名贫困群众就业
- 捐建6所学校和8个阳光图书室
- 为132家企业开设网店,上架商品600种
- 组织8家子企业与19个贫困村党支部结对共建

利用企业庞大合作伙伴群体、全行业最大网络集采平台优势,打造了“中建云筑扶贫商城”和“海惠优选”双电商平台,为三县132家企业(合作社)开设了网店,上架商品600余种,开设“中海优家”消费扶贫实体店,打通了消费扶贫供应链。为提高产品知名度和品牌附加值,中建电商、中海集团还投资打通生产设计、商标注册、质量监督、推广销售环节,打造康乐香菇、卓尼洮砚、康县核桃等特色品牌50余种,上线“本来生活”等平台,展销深圳慈善展,邀请郭明义代言,举办楼盘营销、客户馈赠等宣传活动400余场,将产品定销食堂和项目工地,并向34万中建职工、300万中海地产业主和近千万案场客户销售推广,产品供不应求。

两个小时直播带货,1053.8万人观看,联动销售75393单,消费金额760.94万元,创造国资小新直播带货新纪录。这是2020年中建集团参加国资小新直播带货的一组数据,中建集团乘着消费新潮流的东风,将扶贫产品推荐央视《乡村大世界》和央企消费扶贫电商平台,并举办“建证幸福·共赴小康”云开放和县长直播带货等活动,让农产品走上更多合作伙伴和百姓餐桌。2018年以来,中建集团已累计采购帮销贫困地区农产品1亿多元。

### “全方位引领”的党建扶贫让贫困村焕发勃勃生机

“帮钱帮物,不如帮助建个好支部。”中建集团坚持走“党建创新引领脱贫攻坚,巩固提升乡村振兴”之路,组织8家子企业与甘肃三县19个贫困村党支部结对共建,做好贫困群众的思想发动和情感沟通,强化素质引领、工作引领和作风引领,有效发挥了党组织战斗堡垒作用和激发了群众脱贫内生动力。

“何家沟村是中建二局的党建扶贫村。2017年以来,中建二局先后投入引进帮扶资金300余万元,为村里建起了党员积分超市,创办了农民专业合作社,并量身定制了决战决胜脱贫攻坚综合方案。尤其是菌类种植合作社,实现了村集体经济“零”的突破,23名群众实现就近就业,123户群众享受到入股分红,156户村民全部脱贫,村里还评上了甘肃省脱贫攻坚先进集体。”康乐县委副书记、县长马晓璐说。

近年来,中建集团先后捐建、修缮贫困村党组织活动场所40余个,建设卓尼县完晋镇扶贫奶站、康县王坝镇燕河泉纯净水厂、康乐县农业科技示范基地等39个合作社(扶贫车间),通过“党建+合作社+农户+电商”运作模式,吸纳2291名群众就业,并通过项目承包、入股分红、定点包销等带动1万余名群众增收。

此外,中建集团还开展村两委班子和致富带头人培训3700余人次,组织赴湖南省十八洞村等多地学习脱贫经验,开展联合党日活动60余次,特别是在康县杨家河村开展“乡村文明习惯养成行为公益行动”,通过对87户村民评比晾晒日常行为、打造荣誉积分榜、圆梦“微心愿”等形式,打造了乡村旅游文明之窗,推动康县杨家河村从当地卫生文明老大难村,转变成为全县精神文明建设示范村,做法被康县21个乡镇集体观摩,并在全县示范推广。

“脱贫摘帽不是终点,而是新生活、新奋斗的起点”。中建集团将深入贯彻党的十九届五中全会精神和习近平总书记重要指示批示精神,严格落实“四个不摘”要求,把握新阶段,贯彻新理念,服务新格局,慎终如始不懈怠,全力以赴不放松,在巩固脱贫成果、助推乡村振兴、全面建设社会主义现代化国家新征程中做出更大贡献。



开街运营的中建卓尼特色产业街热闹非凡



“点对点”式接送贫困群众到中建集团项目务工



中建集团捐建的三条沟小学投入使用



中建集团打造的农民专业合作社喜获丰收